

• PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024

Instituto Incluir: Transformar, Democratizar & Humanizar

O planejamento estratégico do Instituto Incluir foi elaborado para guiá-lo em direção aos seus objetivos. Esta ferramenta garante que os recursos financeiros sejam alocados de maneira eficiente para apoiar nossas metas. Aqui estão algumas razões que são fundamentais:

1. **Direcionamento Claro:** Visão, missão e os objetivos claros. O alinhamento dos nossos objetivos garante que todos os parceiros e colaboradores estejam alinhados com os objetivos e a missão;
2. **Uso Eficiente de Recursos:** Orçamento bem elaborado permite que os recursos sejam utilizados de forma eficaz, evitando desperdícios e permite a alocação eficaz de recursos financeiros para maximizar impacto;
3. **Captação de Recursos:** Transparência e confiança financeira;
4. **Adaptação a Mudanças:** Capacidade para se adaptar a mudanças e desafios imprevistos de maneira eficaz.

O Instituto Incluir é uma organização do 3º setor, sem fins lucrativos, localizada no Rio de Janeiro. Atuamos com projetos sociais que promovem a inclusão e a participação social da pessoa com deficiência, através da educação, do esporte e da cultura.



O Instituto Incluir foi fundado pela Carina Alves, psicóloga especializada em Psicologia do Esporte e doutora em Educação na perspectiva inclusiva pela UFRRJ.

Carina atua há mais de 20 anos em todo o Brasil com projetos sociais para promover a inclusão e a participação social da pessoa com deficiência.

Com foco na diversidade, em prol da igualdade de oportunidades, do empoderamento e da equidade social, e por acreditar que talentos de diferentes perfis garantem pluralidade de olhares e novas formas de pensar soluções eficazes, o Instituto Incluir torna seus livros acessíveis a pessoas do Brasil e do mundo, livros de multilinguismo (para filhos de refugiados de guerra), projetos de formação profissional e projetos de iniciação esportiva que detectam talentos para o esporte e para a vida, ações que visam a preservação do meio ambiente e a sustentabilidade.

Através de parcerias com setor público e privado, nacionais e internacionais, nossos projetos tem como objetivo de ampliar o acesso das pessoas com deficiência aos espaços sociais. Geramos impactos positivos e transformadores, na perspectiva da diversidade humana, sobretudo das pessoas com deficiência, ressaltamos as potencialidades e reflexões para o desenvolvimento humano numa perspectiva global (mundo) e multiculturalismo.

Fomentamos a inclusão, a diversidade e a acessibilidade com ações, atividades e projetos nos eixos: esporte, educação, cultura e social, que englobam:

- **Esporte:**
 - . Atividade física;
 - . Autocuidado;
 - . Promoção à saúde;
- **Educação:**
 - . Educação acessível e inclusiva;
 - . Educação Ambiental;
 - . Formação profissional;
- **Cultura:**
 - . Literatura Acessível;
 - . Cultura Acessível;
- **Social:**
 - . Atendimento às famílias que vivem em situação de vulnerabilidade social;



Em 2022, o Instituto Incluir, através do Projeto Literatura Acessível conquistou o Prêmio Confúcio de Alfabetização, concedido pela UNESCO e pelo governo da China aos principais projetos de alfabetização do mundo. Este projeto também foi finalista do Prêmio Jabuti, o mais importante prêmio do segmento de literatura no Brasil.

Neste sentido, vimos através deste documento expor, destacar e comprovar nossa capacidade técnica operativa na execução de projetos.

• PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024

Instituto Incluir: Transformar, Democratizar & Humanizar

Carina Alves, Fundadora e Diretora Executiva do Instituto Incluir



Fundadora do Instituto Incluir, Idealizadora do Projeto Literatura Acessível, Doutora em Educação, Escritora, Psicóloga, Ativista e Empreendedora Social com formação em Wellness. Premiada pela Unesco e Finalista do Prêmio Jabuti/2022.

No terceiro setor atua há mais de 20 anos com ênfase na parceria público privada, projetos sociais, geração de renda, e no atendimento básico a famílias que vivem em situação de vulnerabilidade social.



Assim como na coordenação de projetos de cooperação bilateral entre países europeus (Alemanha e Portugal) na área de formação de professores no campo do paradesporto e da comunicação acessível. Trabalha com ênfase nos seguintes temas: Diversidade humana, inclusão, educação, esporte, cultura, saúde emocional, terceiro setor, parcerias público privadas, literatura e cultura acessível.

Elaboramos, executamos e fazemos a gestão de todos os projetos via Leis de Incentivo Fiscais do Instituto Incluir. Através da prática esportiva, transformamos vidas em diversos estados do Brasil. Nossa metodologia que, no esporte concilia treinamento, fomento a saúde, autocuidado e qualidade de vida, ensina princípios e valores de cidadania através da prática esportiva e atendimento multi e interdisciplinar para cada participante; na educação, que forma, transforma, democratiza e inclui profissionais de diversas áreas a estarem aptos para trabalhar e prestar atendimento a Pessoas com Deficiência em diferentes espaços sociais, formais e não formais de educação; e na cultura, com arte e literatura trabalhamos conceitos como diversidade, acessibilidade e inclusão, pois acreditamos que a educação é um direito fundamental, que ajuda não só no desenvolvimento de um país, mas também de cada indivíduo e pode transformar o mundo.

Carina ressalta a educação como um importante catalisador para a transformação social: “Destaco a necessidade de investimento em sistemas educacionais que promovam a igualdade de acesso e oportunidades para todas as pessoas.”

A educação desempenha um papel fundamental na promoção da igualdade de oportunidades e no combate às disparidades sociais.

Ao investir em sistemas educacionais que garantam acesso equitativo e qualidade de ensino, é possível estimular pessoas de todas as origens a alcançarem seu pleno potencial. Isso não apenas beneficia as próprias pessoas, mas também contribui para o desenvolvimento e progresso da sociedade como um todo. No entanto, é importante reconhecer que o acesso à educação ainda é desigual em muitas partes do mundo.

Barreiras como pobreza, discriminação, falta de infraestrutura adequada e desigualdade de gênero continuam a limitar o acesso de muitas pessoas à educação de qualidade. Portanto, os esforços para promover a igualdade de acesso devem incluir políticas públicas e programas que abordem essas desigualdades estruturais.

• VISÃO

- . Ser referência internacional no desenvolvimento humano através da educação, cultura e esporte.

• MISSÃO

- . Democratizar o acesso a direitos fundamentais como educação, esporte e lazer e promover acesso a serviços públicos e privados de qualidade;
- . Realizar qualificações profissionais;
- . Promover reflexões sobre acessibilidade, inclusão e diversidade humana;
- . Construir novas formas de fazer esporte.

• VALORES

- . Transformar; Democratizar; e Humanizar;
- . Ética; Excelência; Transparência; e Alteridade;
- . Responsabilidade Social;
- . Compromisso com as pessoas com deficiência;
- . Respeito ao ser humano em sua individualidade.

• PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024

Instituto Incluir: Transformar, Democratizar & Humanizar

• CENÁRIO: Pontos Fortes e de atenção

Pontos fortes:

- . Equipe altamente Qualificada;
- . Reconhecimento nacional e internacional através de prêmios e concursos literários;
- . Causa e propósito;
- . Atendimento humanizado é uma necessidade do mercado social;
- . Crescimento da área da inclusão, acessibilidade e diversidade;
- . Paixão na execução e desenvolvimento de competências;
- . Participação em editais de fomento, prêmios e concursos literários, nacionais e internacionais;
- . Criatividade e poder de transformação da equipe;

Pontos de atenção:

- . Falta de recursos diretos;
- . Instabilidade na permanência/continuidade das atividades oferecidas;
- . Comunicação interna;
- . Frequentes mudanças de gestão, o que ocasiona morosidade nos processos da lei estadual e federal de incentivo ao esporte;
- . Atual momento econômico do país.

• Objetivos e Metas

- . Ser auto sustentável;
- . Ampliar o alcance e os atendimentos dos projetos;
- . Ampliar o portfólio com novos produtos e serviços;
- . Ampliar o faturamento de forma geral;
- . Ser reconhecido como uma organização socialmente responsável;
- . Garantir a qualidade dos serviços;
- . Ser uma Inteligência no Terceiro Setor.

• Estratégias

- . Ampliar o plano de captação de recursos;
- . Abrir novos polos de atendimentos no país;
- . Planejar, realizar e aplicar avaliação de desempenho na equipe de operação e gestão;
- . Ampliar o número de projetos aprovados em leis de incentivo ao esporte e cultura;
- . Ampliar a equipe de atuação;
- . Inovar nas relações comerciais, desenvolvendo novos negócios;
- . Aperfeiçoar os processos operacionais.

• Orçamento

- . Estudo financeiro de curto, médio e longo prazo;
- . Acompanhamento e monitoramento do fluxo de receitas a curto, médio e longo prazo;
- . Planejamento estratégico financeiro;
- . Equilíbrio entre crescimento e sustentabilidade.

• Monitoramento e Avaliação

- . Gestão estratégica com foco nos resultados;
- . Gestão ágil com disciplina e comprometimento;
- . Plano de ação: maior número de projetos elaborados, aprovados e executados;
- . Desenvolvimento de novas tecnologias de impacto social;
- . Realizar consultoria na área da acessibilidade, inclusão e diversidade;
- . Realizar atividades alinhadas com a Agenda 2030;

• PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024

Instituto Incluir: Transformar, Democratizar & Humanizar

• Comunicação e Transparência

- . Transparência nos processos;
- . Comunicação e divulgação os projetos, ações e eventos do Instituto;
- . Comunicação e divulgação de oportunidade: emprego, voluntariado, participação nos projetos entre outras atividades;
- . Identificação de histórias de impacto;
- . Evidências de Eficiência na apresentação de dados concretos e a eficiência para alcançar nossos objetivos.

• Resultados

- . Excelência nos atendimentos;
- . Execução de cerca de 8 a 10 projetos por ano;
- . Transparência nos resultados e processos;
- . Maior controle no monitoramento de indicadores de gestão;
- . Desenvolvimento de novas competências.